

**L'ESSENTIEL**

**RETRAITE : DES RÉGIMES AUX PERFORMANCES INÉGALES**  
Une étude Deloitte-Sapiendo pointe l'efficacité du système de retraite au bénéfice des enseignants et des salariés du secteur privé. // P. 2

**ARGENTINE : FEU VERT DU FMI À UNE AIDE RENFORCÉE**  
Un prêt de 56,3 milliards de dollars sera versé de manière anticipée, après l'approbation du budget d'austérité 2019, jeudi, par les députés argentins. // P. 7

**ENTREPRISES & MARCHÉS**

**RENAULT VA PRODUIRE PLUS DE DACIA AU MAROC**  
Le constructeur français va doubler la capacité de son usine de Casablanca, qui produit les Sandero et les Logan de Dacia, à 160.000 unités par an. // P. 16

**LE DRIVE PIÉTON, NOUVELLE ARME DE L'E-COMMERCE**  
Depuis quelques mois, l'essor du commerce électronique s'accompagne de nouveaux points de retrait de la grande distribution dans les centres urbains. // P. 20

**ALLEMAGNE : VERS UN NOUVEAU GÉANT BANCAIRE**  
Plusieurs Landesbanken « discutent d'une fusion pour sortir Nord-LB d'une mauvaise passe. L'opération donnerait naissance à un poids lourd de la banque. // P. 26

**LAZARD ÉVOQUE L'IDÉE DE CÉDER SA GESTION D'ACTIFS**  
Le PDG de la banque se dit prêt à regarder « très sérieusement » l'hypothèse d'une cession de sa division de gestion d'actifs si une offre lui est présentée. // P. 26

**CARNET // P. 32**



**Hippisme**  
Big bang en vue dans le monde des courses // P. 18

**LesEchos**

SUR

**Europe 1**

DANIEL FORTIN  
À 7H12 DU LUNDI AU VENDREDI  
DANS LE 7H-9H DE NIKOS ALIAGAS

M 00104 - 1029 - F: 2,60 €

ISSN01534831 110. ANNÉE 36PAGES  
Antilles Réunion 3,70 € Guyane-St Martin 4,30 € Belgique 3,20 € Espagne 4 € Grande-Bretagne 3€40 Grèce 3,70 € Italie 4 € Luxembourg 3,40 € Maroc 28 DH Suisse 5,40 FS Tunisie 4,5 TND Zone CFA 2,800 CFA.

## Automobile : les start-up se ruent sur l'eldorado électrique

- Des centaines de petites sociétés lèvent de grosses sommes pour assembler des voitures.
- Le mouvement est particulièrement dynamique en Chine, avec le soutien de l'Etat.



Faraday Future, qui a produit la FFZero1, a été fondé notamment par d'anciens salariés de Tesla. Photo Greg Baker/AFP

Elles s'appellent Byton, Nio, Lucid, Faraday, EVELOZICITY, ou Rimac, et veulent devenir constructeurs de voitures électriques sur le modèle de Tesla. Certaines de ces start-up ont été fondées par d'anciens de la firme californienne, mais beaucoup sont nées en Chine, où l'écosystème

est particulièrement favorable. Elles se focalisent souvent sur le haut de gamme, et misent sur les dernières avancées technologiques, notamment dans les domaines de la batterie et de l'ordinateur de bord, se concentrant sur les points faibles des constructeurs traditionnels. Plusieurs d'entre

elles ont déjà levé des milliards de dollars et ont commencé, sinon à vendre leurs bolides, du moins à construire leurs usines. L'effervescence est telle que des observateurs parlent déjà de bulle. Car toutes ne perceront pas : certaines rencontrent d'ailleurs déjà des difficultés. // PAGES 14-15

## Bercy amorce la réforme du statut des fonctionnaires

**FONCTION PUBLIQUE** Gérald Darmanin annonce une « généralisation » des embauches sous contrats de 5, 10 ou 15 ans.

L'ampleur que le gouvernement entend donner à la réforme de la fonction publique se précise à grands pas. Gérald Darmanin, le ministre de l'Action et des Comptes publics, a annoncé dimanche que les fonctionnaires pourront choisir entre le statut actuel et un contrat pour une durée de 5, 10 ou 15 ans, assorti d'une rémunération au mérite. Le projet de

plan de départs volontaires, qui s'inscrit dans l'objectif présidentiel de supprimer 50.000 postes de fonctionnaires d'ici à 2022, se fait lui aussi plus net. Les candidats pourront partir avec 24 mois de salaires et la possibilité de toucher les allocations chômage. Enfin, ce lundi, le Premier ministre, Edouard Philippe, doit annoncer la création d'une agence de reconver-

sion dotée de 50 millions d'euros pour accompagner les départs. Un projet de loi sur la fonction publique sera présenté au premier semestre 2019. L'exécutif table sur cette manifestation affichée de réformer pour reconquérir une opinion hantée par la question du pouvoir d'achat. // PAGE 4 ET L'ÉDITORIAL D'ÉTIENNE LEBEVRE PAGE 9



Le hub pourra accueillir jusqu'à 200 millions de passagers à terme. Photo DR

## Istanbul, futur premier aéroport du monde

Le site est inauguré ce lundi.

**AÉRIEN** Le président turc, Recep Tayyip Erdoğan, inaugure ce lundi le nouvel aéroport d'Istanbul, en passe de devenir le plus grand aéroport du monde. D'une superficie totale deux fois supérieure à celle de Roissy-CDG, il pourra accueillir jusqu'à 200 millions de passagers à l'issue de sa phase II, d'ici à dix ans. De quoi permettre à Turkish Airlines de disputer à Emirates le titre de première compagnie à l'international. // PAGE 17

## La coalition d'Angela Merkel durement sanctionnée dans la régionale de Hesse

**ÉLECTIONS** Nouveau revers électoral pour Angela Merkel et sa coalition dans la riche région de Hesse, dimanche, deux semaines seulement après le revers historique infligé en Bavière à son alliée la CSU. L'Union chrétienne-démocrate (CDU) d'Angela Merkel et le Parti social-démocrate (SPD), les deux pôles de la « grosse Koalition », y ont subi de lourdes pertes, selon un sondage réalisé à la sortie des urnes. Ils ont chacun chuté de plus de 10 points en cinq ans (à 27 % pour la CDU et 20 % pour le SPD), ce qui constitue une sérieuse mise en garde à Angela Merkel et son gouvernement. La chancelière, dont le mandat court jusqu'en 2021, pourrait voir là le débat relancé sur son avenir. Le SPD est désormais au coude-à-coude avec les Verts, principaux bénéficiaires du mécontentement des électeurs à l'égard de la coalition gouvernementale avec 19,6 % des voix (+ 8 points). L'afd est le deuxième gagnant de cette insatisfaction, avec 13,2 % des votes. // PAGE 6

## Trump et le retour du risque nucléaire

Le regard sur le monde de Dominique Moïsi

Depuis la fin de la guerre froide et la montée du terrorisme islamiste, le risque nucléaire est devenu abstrait. En menaçant de se retirer de l'accord de 1987 visant à limiter les missiles de courte et moyenne portée, Donald Trump lui redonne une sinistre réalité. Relancer, même indirectement, la course aux armements, c'est prendre le risque de la tragédie, écrit Dominique Moïsi. N'est-ce pas encourager la Corée du Nord ou l'Iran à basculer ? // PAGE 9



**IWC PORTUGIESER. LA LÉGENDE PARMIS LES ICÔNES.**

Portugieser Chronographe. Réf. 3714

IWC Boutique Paris - 3-5, rue de la Paix - 75002 Paris  
Tél. +33 1 58 18 14 98 - www.iwc.com

FOLLOW US ON: [Social media icons]

**IWC**  
SCHAFFHAUSEN